



**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ
ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«СКВИРСЬКИЙ КОМБІНАТ ХЛІБОПРОДУКТІВ»
за 2023 рік**

ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства
2. Результати діяльності підприємства
3. Ліквідність та зобов'язання
4. Основні ризики, що впливають на діяльність підприємства
5. Система управління якістю
6. Діяльність підприємства в галузі охорони праці та довкілля
7. Соціальні аспекти та кадрова політика
8. Перспективи розвитку підприємства

Даний Звіт про управління підготовлений на виконання Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність» відповідно до Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління, затверджених наказом Міністерства фінансів України від 07.12.2018 № 982

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Основний вид діяльності: 10.61 – Виробництво продуктів борошномельно-круп'яної промисловості.

Юридична адреса компанії - 09001, Київська область, м. Сквиря, вул. Київська, 25.

Підприємство – є одним з найбільших виробників фасованої гречки в Україні, дієтичного і кондитерського гречаного та кукурудзяного борошна, пластівців із вівса, гречки, кукурудзи, проса, пшениці, ячменю, жита, які не потребують приготування, кукурудзяних та вівсяних круп. Значна частина продукції продається під ТМ «Сквирянка». Підприємство також має заготівельний та промисловий елеватори для зберігання зерна на власні потреби та надання послуг по сушінню, зберіганню та очистці зерна стороннім організаціям.

Корпоративна структура

Підприємство здійснює довгострокове планування та управління бізнесом ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів».

Структура Підприємства сприяє стійкому розвитку та підвищенню інвестиційної привабливості, а також дає додаткові гарантії Учасникам, партнерам, клієнтам і сприяє зміцненню системи внутрішнього контролю.

Вищим органом Підприємства є Загальні Збори Учасників.

Виконавчим органом Підприємства є Дирекція. Керівництво поточною діяльністю здійснює - Генеральний директор. До компетенції Генерального директора належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Підприємства, крім питань та дій, що належать виключно до компетенції Дирекції та Загальних Зборів Учасників.

Стратегія Підприємства

Підприємство спрямовує свою діяльність на просування найкращих європейських технологій, модернізацію підприємства, створення нових виробничих потужностей та соціальний розвиток.

- **Мета**

Бути лідером у виробництві корисних та якісних продуктів харчування швидкого приготування на основі зернових культур для кожного.

- **Виробництво**

Основні напрями бізнесу Підприємства – виробництво круп, пластівців, борошна та зберігання і перевалка зерна.

- **Відкритість**

Ми відкрито інформуємо наших співробітників, партнерів, акціонерів та інші зовнішні зацікавлені сторони про важливі питання розвитку нашого Підприємства, створюючи таким чином основу для довірчого співробітництва. Наша робота ґрунтується на принципах, які поділяють наші працівники та партнери.

- **Професіоналізм**

Люди – головний ресурс Підприємства. Нам важливо, щоб кожен працівник мав ґрунтовні фахові знання, адже якісний результат їхньої роботи на собі відчують наші споживачі.

- **Відповідальність**

Наші зусилля спрямовані на інтереси споживачів, тож підприємство несе відповідальність за результат роботи, виконання зобов'язань й рівень своїх спеціалістів. Крім того, ми відповідальні за довкілля: тому стежимо за ощадливим використанням ресурсів і його чистотою.

- **Чесність**

Найголовніший наш актив — це репутація та довіра клієнтів, тому ми будуємо нашу компанію на принципах чесності та прозорості. Ми готові в режимі реального часу інформувати наших клієнтів про те, як ми працюємо над вирішенням їхніх завдань. Постійно приділяється увага збереженню та підвищенню рівня репутації компанії. Підприємство демонструє і буде демонструвати високий рівень прозорості ведення бізнесу, а також високий рівень соціальної відповідальності.

- **Згуртованість**

Ми цінуємо командний дух та єдність: завдяки злагодженій спільній роботі підприємство досягає високих результатів, використовуючи досвід та знання кожного. Усі наші фахівці об'єднані однією метою – виробництвом якісного продукту. Люди — основа розвитку компанії і джерело конкурентної переваги. Підприємство активно інвестує в розвиток персоналу, заохочує розвиток інноваційної культури.

- **Орієнтація на клієнта**

Першочергове завдання Підприємства у співпраці з людьми — це орієнтація під потреби клієнтів та задоволення їх потреб. Основний принцип роботи: наші клієнти — це наші партнери, до яких ми повинні прислуховуватися, чути їх потреби та прагнути їх задовільнити.

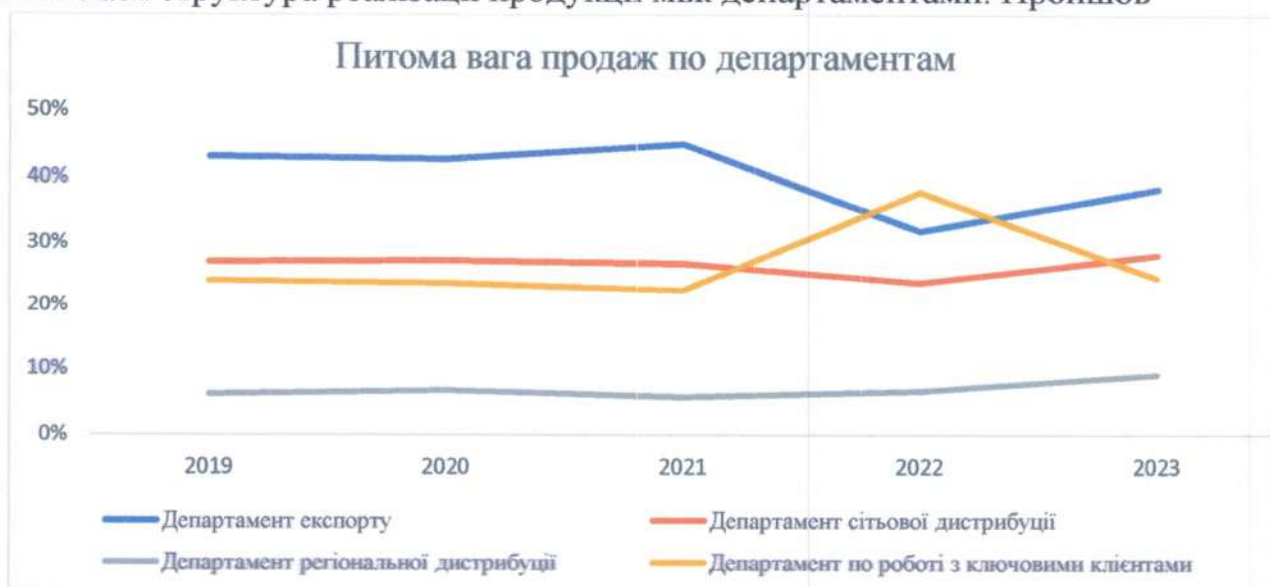
- **Ефективність**

Підприємство не тільки скорочує витрати, але і знаходить нові можливості

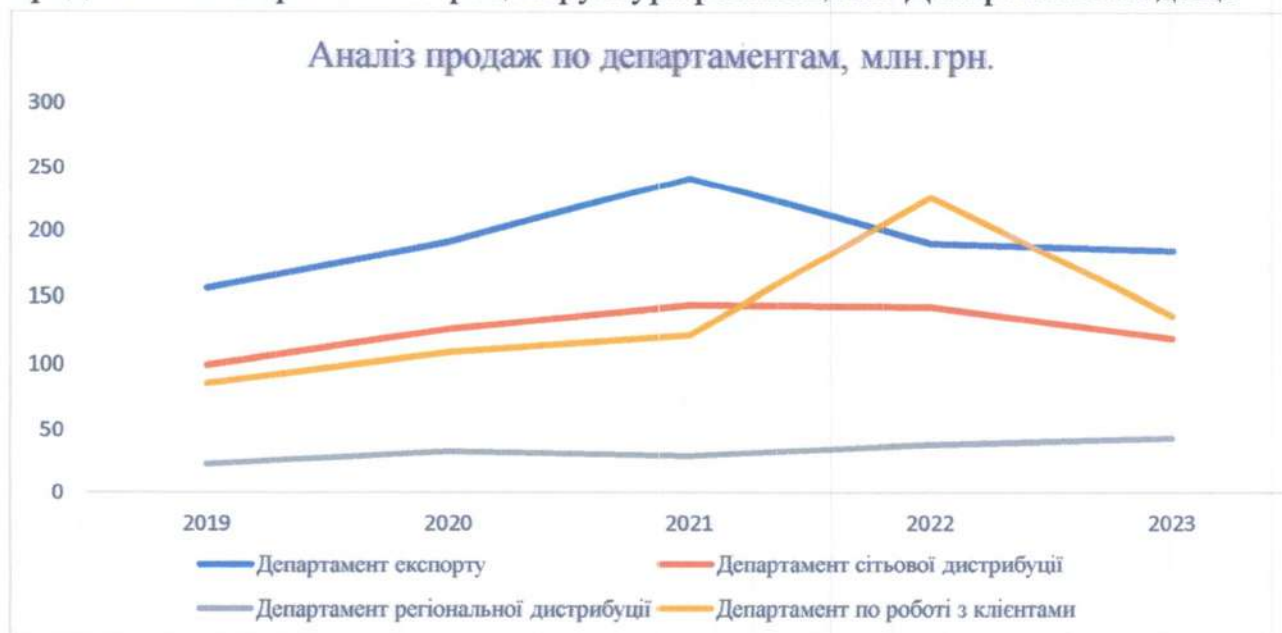
для отримання максимальної віддачі від використовуваного ресурсу. Основні напрями ефективної діяльності підприємства: ефективність у виробництві, ефективність в управлінні та ефективність інвестицій.

2. Результати діяльності підприємства

У 2023 році Підприємство здійснювало реалізацію своєї продукції в Україні та за її межами. Військова агресія РФ значно вплинула на роботу Підприємства. Так до 2022 року розподіл продаж по департаментах був стабільним, з мінімальним перерозподілом між Департаментом експорту та Департаментом по роботі з ключовими клієнтами. А у 2022 році значно змінилася структура реалізації продукції між департаментами. Пройшов



перерозподіл об'ємів реалізації на внутрішньому ринку та значному зменшенню продаж на експорт. У 2023 році структура реалізації по Департаментах дещо



стабілізувалася, але в порівнянні із 2021 роком питома вага продаж Департаменту експорту зменшилася на 7% і становить 38%. Виручка отримана Департаментом експорту у 2023 році зменшилася в порівнянні із 2021р. на 23% і становить 185,7 млн.грн.

Інформація щодо обсягу чистого прибутку

За результатами господарської діяльності, у 2023 році Підприємство отримало: чистий дохід (виручку) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у сумі 522 722 тис. грн; собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) склала 391 153 тис. грн.

Крім того, операційні витрати Товариства склали: - 514 569 тис. грн.
в тому числі:

- Матеріальні затрати – 309 491 тис. грн;
- Витрати на оплату праці – 71 419 тис. грн;
- Відрахування на соціальні заходи – 15 112 тис. грн;
- Амортизація – 24 309 тис. грн;
- Інші операційні витрати – 94 238 тис. грн;

Операційні та фінансові результати

Стаття	Код рядка	31.12.2023 тис. грн.	31.12.2022 тис. грн.	Приріст, %
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	522 772	659 186	-21%
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(391 153)	(498 277)	-21%
Валовий:				
прибуток	2090	131 619	160 909	-18%
збиток	2095	-	-	-
Інші операційні доходи	2120	6 867	13 153	-48%
Адміністративні витрати	2130	(26 214)	(25 669)	2%
Витрати на збут	2150	(80 757)	(85 633)	-6%
Інші операційні витрати	2180	(6 181)	(7 354)	-16%
Фінансовий результат від операційної діяльності:				
прибуток	2190	25 334	55 406	-54%
збиток	2195	-	-	-
Інші фінансові доходи	2220	-	-	-
Інші доходи	2240	42	208	-80%
Фінансові витрати	2250	(61 661)	(46 925)	31%
Інші витрати	2270	(735)	(1 318)	-44%
Фінансовий результат до оподаткування:				-602%
прибуток	2290	-	7 371	-
збиток	2295	(37 020)	-	-
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	-	-
Чистий фінансовий результат:				-602%
прибуток	2350	-	7 371	-
збиток	2355	(37 020)	-	-

3. Ліквідність та зобов'язання

Підприємство здійснює контроль за ризиком недостатності грошових коштів, використовуючи інструмент планування поточної ліквідності. За допомогою цього інструменту аналізуються терміни платежів, пов'язаних з фінансовими інвестиціями та фінансовими активами, а також прогнози грошові потоки від операційної діяльності.

Аналіз ліквідності Підприємства

Критерії Активу	31.12.2023 тис.грн	31.12.2022 тис. грн	Приріст, тис. грн	Приріст, %
(A1). Найліквідніші активи	2 455	636	1 819	286%
(A2). Активи, що швидко реалізуються	106 103	114 443	(8 340)	-7%
(A3). Активи, що повільно реалізуються	122 674	112 045	10 629	9%
(A4). Активи, що важко реалізуються	476 540	478 719	(2 179)	0%
Баланс	707 772	705 843	1 929	0%

Критерії Пасиву	31.12.2023 тис.грн	31.12.2022 тис. грн	Приріст, тис. грн	Приріст, %
(П1) Негайні пасиви	248 091	167 798	80 293	48%
(П2) Короткострокові зобов'язання	187 700	229 044	(41 344)	-18%
(П3) Довгострокові пасиви	0	0	0	-
(П4) Постійні(стійкі) пасиви	271 981	309 001	(37 020)	-12%
Баланс	707 772	705 843	1 929	0%





Протягом 2023 року спостерігається збільшення високо ліквідних активів Підприємства – грошових коштів та їх еквівалентів на 1 819 тис.грн та зменшення швидко ліквідних активів на 8 340 тис.грн, в першу чергу, за рахунок зменшення величини дебіторської заборгованості за продукцію та за виданими авансами. Величина вартості повільно ліквідних активів (запасів) збільшилася на 10 629 тис.грн в першу чергу за рахунок збільшення залишків сировини і готової продукції, та зменшення важко ліквідних активів на 2 179 тис. грн.

За звітний рік збільшилася величина найбільш термінових пасивів на суму 80 293 тис. грн, що відбулось за рахунок збільшення Інших поточних зобов'язань. Зменшилась величина короткострокових пасивів на 41 344 тис. грн. Довгострокові зобов'язання Товариства на 31.12.2023 року становлять – 0 грн., а постійні (стійкі) пасиви зменшилися на 37 020 тис.грн. Це відбулось за рахунок отриманих Підприємством у 2023 році збитків.

Ступінь ліквідності активів Підприємства характеризують коефіцієнти ліквідності.

Коефіцієнт поточної ліквідності характеризується відношенням оборотних активів до поточних зобов'язань підприємства у 2023 році зменшився та складає 0,53. Це свідчить про дефіцит робочого капіталу на підприємстві, (норматив від 1 до 2).

Коефіцієнт швидкої ліквідності характеризується відношенням оборотних активів за вирахуванням запасів до поточних зобов'язань підприємства та складає 0,25. Значення коефіцієнту, менше встановленого нормативу (0,6-1,0), що свідчить про недостатній рівень поточної платоспроможності Підприємства та неможливість своєчасно погасити наявні короткострокові зобов'язання, як

наявними грошовими коштами, так і шляхом погашення дебіторської заборгованості у встановлені терміни.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності характеризується відношенням грошових коштів та короткострокових цінних паперів до поточних зобов'язань підприємства та складає 0,01. Збільшення величини поточних зобов'язань Товариства зумовило скорочення коефіцієнту абсолютної ліквідності.

4. Основні ризики, що впливають на діяльність Підприємства

- військова агресія РФ;
- неврожай;
- зменшення посівних площ під ключовими культурами для підприємства у зоні закупівлі сировини;
- збільшення частки експорту зерна фермерськими господарствами;
- висока конкурентоспроможність виробників із ЄС;
- ввезення імпоротної продукції;
- несприятливі умови експорту (квоти, мита);
- зниження цін на існуючу продукцію і розробка нових продуктів конкурентами;
- підвищення цін на сировину;
- підвищення цін на енергоносії;
- низька купівельна спроможність населення;
- непередбачуваність у роботі Укрзалізниці;
- зміна валютного курсу та валютного регулювання;
- високі кредитні ставки;
- значне збільшення частки тіньового ринку в Україні;
- погіршення політичної та економічної ситуації в країні;
- погіршення іміджу країни;
- збільшення тарифів перевізниками;
- відключення та обмеження споживання електроенергії.

5. Система управління якістю

У 2019 році ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» пройшов сертифікацію за новим стандартом по харчовій безпеці FSSC 22000.

FSSC 22000 - міжнародна схема сертифікації системи менеджменту безпечності харчових продуктів, вимоги якої базуються на міжнародному стандарті ISO 22000:2005 та принципах HACCP. Сертифікація за стандартом FSSC 22000 дає можливість нашому підприємству продемонструвати на



BUREAU
VERITAS

Bureau Veritas Certification

Сертифікат відповідності

ТОВ «Скви́рський комбінат хлібопродуктів»

вул. Київська, 25, м. Сквир, Київська область, 09001, Україна

*Bureau Veritas Certification Holding SAS, UK Branch підтверджує, що
система менеджменту харчової безпеки вищевказаної організації була
оцінена і визнана відповідно вимогам:*

Стандарт

СЕРТИФІКАЦІЯ СИСТЕМИ ХАРЧОВОЇ БЕЗПЕКИ 22000 FSSC 22000

*Схема сертифікації систем менеджменту харчової безпеки, яка
складається з таких елементів:*

ISO 22000:2018

ISO TS 22002-1:2009 Попередні програми з харчової безпеки

Частина 1: Виробництво харчових продуктів

І додаткові вимоги FSSC 22000 V5.1

Даний сертифікат можна застосувати для сфери

**Виробництво круп, пластівців та борошна в асортименті.
Фасування в пакети, коробки, мішки, м'які контейнери**

Food Chain category: CIV - Processing of ambient stable products

Дата первинної сертифікації: **23 травня 2019**

Дата закінчення терміну дії попереднього циклу: **22 травня 2022**

Дата прийняття рішення про сертифікацію: **29 квітня 2022**

Дата початку сертифікаційного циклу: **29 квітня 2022**

За умови подальшого задовільного функціонування системи менеджменту організації,
цей сертифікат діє до: **22 травня 2025**

Сертифікат No./Версія: **20210060F/1**

Договір No. **BVC-UKR 11218/22 KIV**

Дата видачі: **29 квітня 2022**

(Підписано від імені BVCH SAS UK Branch)

Адреса органу з сертифікації: 66 Прінсеп Стріт, Лондон E1 6HG, Великобританія
Регіональний офіс: С-В поверх, вул. Степана Писарюка, 26, м. Київ, 01032, УКРАЇНА



0008

FSSC 22000

*Інформація щодо сфери сертифікації та застосовності вимог системи менеджменту може
бути одержана від сертифікованої організації.*

Даний сертифікат завантажено в базу даних Bureau Veritas Certification Holding SAS - UK Branch
Дійсність даного сертифікату можна перевірити в базі даних сертифікованих організацій
FSSC 22000, що доступна за адресою: www.fssc22000.com.





HALAL CERTIFICATE

Muslim Religious Union in Poland certifies that:

Skvyrskyi grain processing factory Limited
25 Kyivska street
09001 Skvyra
Ukraine

Skvyrskyi grain processing factory Limited
25 Kyivska street
09001 Skvyra
Ukraine

produces

corn grits Extra (101, 105, 108, 115), corn grits polished (#4, #5), oat flakes (rolled, instant, quick), corn flakes instant, oat groats (oats powder), corn flour, oat groats unground, pearl barley groats No. 1, barley grits No. 1, No. 2, millet groats polished, barley flakes (regular, instant), millet flakes, rye flakes (regular, instant), steel-cut oats, buckwheat flour (steamed, unsteamed), spelt groats, wheat flakes, spelt flakes, buckwheat groats (roasted, green), wheat groats No.3, No.1
in accordance with the principles of religion of Islam – Halal System.

The above-mentioned company provides in a statement that all the components used to production satisfy the requirements of Halal System.

The whole production process carried out under Halal System is supervised by a person authorized by the Muslim Religious Union in Poland.

Certificate valid from: 22.11.2023

Certificate valid to: 21.11.2024

Certificate Number: HC/2010/11/2023

Issued by:



Muslim Religious Union in Poland
Muzułmański Związek Religijny
w Rzeczypospolitej Polskiej
MUFTI Tomasz Miśkiewicz



Białystok, 22.11.2023

Address: ul. Piastowska 13 F, 15-207 Białystok, Poland, e-mail: mzm@mzm.pl, halalpoland@gmail.com

Kashruth Department

BADATZ "BEIT YOSSEF"

Founded by Maran Maor Israel Hagaon

Rabbi **OVADIA YOSSEF** Zatsok"l



ועד הכשרות

בד"צ "בית יוסף"

מייסודו של מרן מאור ישראל

הגאון רבי עובדיה יוסף זצוק"ל

Certificate Number 001

Sunday, February 04, 2024

KOSHER CERTIFICATE:

We hereby confirm that the products below:

Corn grits "Extra" SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat groats SIZE 300 G - 1000 KG
Corn flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat groats Unsteamed SIZE 300 G - 1000 KG
Corn flour SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat groats crushed SIZE 300 G - 1000 KG
Corn flour fine grinding SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat groats crushed Unsteamed SIZE 300 G - 1000 KG
Corn flour low grinding SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG
Wheat groats polished No.1 SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat flour SIZE 300 G - 1000 KG
Wheat grits polished No.3 SIZE 300 G - 1000 KG	Buckwheat flour confectionery SIZE 300 G - 1000 KG
Durum wheat groats «Artek» SIZE 300 G - 1000 KG	Oat flakes SIZE 300 G - 1000 KG
Wheat grits «Extra» SIZE 300 G - 1000 KG	Oat flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG
Durum wheat grits «Extra» SIZE 300 G - 1000 KG	Oat flakes quick SIZE 300 G - 1000 KG
Wheat flakes SIZE 300 G - 1000 KG	Oat groats SIZE 300 G - 1000 KG
Wheat flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG	Flattened oat groats SIZE 300 G - 1000 KG
Whole grain wheat flour from soft wheat SIZE 300 G - 1000 KG	Oat groats non grinded SIZE 300 G - 1000 KG
Whole grain wheat flour from durum wheat SIZE 300 G - 1000 KG	Steel cut oat groats SIZE 300 G - 1000 KG
Pearl barley groats No.1 SIZE 300 G - 1000 KG	Millet groats SIZE 300 G - 1000 KG
Peeled barley groats No.2 SIZE 300 G - 1000 KG	Millet flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG
Barley flakes SIZE 300 G - 1000 KG	Whole grain millet flour SIZE 300 G - 1000 KG
Barley flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG	Millet grits "Extra" SIZE 300 G - 1000 KG
Whole grain barley flour SIZE 300 G - 1000 KG	Spelt polished SIZE 300 G - 1000 KG
Barley grits «Extra» SIZE 300 G - 1000 KG	Spelt flakes SIZE 300 G - 1000 KG
	Spelt flakes Instant SIZE 300 G - 1000 KG
	Corn grits polished №4 SIZE 300 G - 1000 KG
	Corn grits polished №5 SIZE 300 G - 1000 KG

Produced by:

Skvyrskyi grain processing factory Ltd

25, Kyivska Str., Skvyra, Kyiv region, Ukraine, 09001

Was manufactured under the supervision and instruction of the

Bet Din Tzedek.

Kosher L'mehadrin for all year round not for Passover, Parve.

This certification is valid until 04 February, 2025



Kashruth Department

Of Badatz "Beit Yossef"

רחוב הקבלן 45 ירושלים 9387445

WWW.BADATZ.BIZ Fax: 02-6510580 Tel: 02-6550550

міжнародному рівні, що ми маємо комплексну систему управління, яка відповідає вимогам споживача і регуляторних органів щодо безпечності харчових продуктів. Даний стандарт гарантує збільшення доступу на міжнародний ринок, зростання задоволеності споживачів, ріст довіри до бренду, підвищення авторитетності підприємства, що в свою чергу впливає на поліпшення фінансового та економічного становища підприємства.

Щороку проводиться наглядний аудит, для підтвердження дії сертифікату. Термін дії сертифікату FSSC 22000 до 22 травня 2025 року. (стор.10).

Також наше підприємство сертифіковане за європейськими органічними стандартами EU, Bio Suisse та згідно законодавства України.

Впровадження стандартів органічного виробництва, підвищення якості та безпеки харчових продуктів є одним із найважливіших і пріоритетних завдань підприємства.

Процес сертифікації переробного підприємства ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» – це процедура, що дозволяє підтвердити відповідність сировини, складників продукту та методів (технологій) виробництва, що застосовуються під час переробки органічної продукції вимогам органічних стандартів та дозволяє отримати доступ на ринок органічної продукції за преміальною ціною.

Переробка органічних продуктів на ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» базується на: виробництві органічних харчових продуктів з органічних сільськогосподарських складників; переробці харчових продуктів механічними та фізичними методами; виключенні речовин і технологічних прийомів, які могли б ввести в оману щодо справжньої природи продукту.

Крім того, продукція ТОВ "Сквирський комбінат хлібопродуктів" сертифікована за стандартами Халяль (стор.11) та Кошер (стор.12). Сертифікат Халяль підтверджує, що сертифікована продукція відповідає вимогам Халяль стандартів, за основу яких взяті закони Ісламу, що надає можливість експортувати продукти харчування в країни арабо-мусульманського світу. Сертифікат Кошер підтверджує, що вироблена їжа виготовлена відповідно до єврейських релігійних законів.

6. Діяльність Підприємства в галузі охорони праці та довкілля

Підприємство у своїй діяльності використовує наступні нормативні акти.

І. Закон України «Про охорону атмосферного повітря».

Організаційно-технічні заходи.

1. Обґрунтовуючі документи, для отримання дозволу на викиди

забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами.
Проект ПДВ.

2. Контроль викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря.
3. Звіти про викиди забруднюючих речовин і парникових газів в атмосферне повітря від стаціонарних джерел викидів (форма 2-ти повітря)
4. Інструментальні виміри концентрації забруднюючих речовин у межах санітарно-захисної зони. Протоколи
5. Податкова декларація. Екологічний податок. Розрахунок викидів по газу та лушпинню.

II. Водний кодекс України «Охорона поверхневих вод від забруднення»,
«Гігієнічні вимоги до питної води»

Організаційно-технічні заходи.

1. Поверхневі води - гранично допустима концентрація (ГДК) документ для дозволу на Спецводокористування.
2. Дозвіл на Спецводокористування. Розробка та Затвердження у Державному водному Агентстві.
3. Ліміти скидання забруднюючих речовин та фактичні скиди речовин із зворотними (стічними) водами у поверхневі водні об'єкти згідно розрахунку по ГДС. (Аналізи скидів у став). Розробка ГДС.
4. Звіти про використання води (форма 2-ТП водгосп)
5. Податкова декларація Екологічний податок. Розрахунок по скидам у поверхневі води. (згідно аналізів)
6. Звіти за формою N7-ГР (підземні води) (згідно аналізів води по свердловинам).
7. Аналізи води внутрішнього водогону по цехам, лабораторія, артсвердловини.

III. Закон України «Про метрологію та метрологічну діяльність».

Організаційно-технічні заходи.

1. Графік повірки ЗВТ.
2. Повірка засобів вимірювальної техніки.
3. Зразкові манометри; магазин спору, Електро-контактні манометри та напороміри; вагові дозатора; автомобільні ваги; залізничні ваги; лабораторне обладнання і лічильники води, бункерні ваги.
4. Повірка засобів вимірювальної техніки (спецтехніка)
5. Теслометр; газоаналізатор; лічильники води на свердловинах;

IV. Закон України «Про відходи»

Організаційно-технічні заходи.

1. Витрати на охорону навколишнього природного середовища (форма N1-екологічні витрати)
2. Декларація про відходи. Розрахунок. Реєстрація.
3. Звіт про утворення та поводження з відходами (форма 1-відходи)
4. Журнал первинного обліку відходів та пакувальних матеріалів і тари (за встановленою формою)
5. Оформлення договорів на утилізацію відходів 1;3;4 класу небезпеки, які зберігаються на території підприємства в спеціально відведених місцях.
6. Отримання інформації про те де утворюються відходи (цех, підрозділ), які відходи утворюються, в яких кількостях, методи поводження з відходами.

V. Закон України «Про охорону праці»

Організаційно-технічні заходи

1. Проводяться комплексні заходи, щодо досягнення встановлених норм безпеки, гігієни праці та виробничого середовища, підвищення існуючого рівня охорони праці, запобігання випадків виробничого травматизму та професійних захворювань.
2. Проводиться атестація робочих місць за умовами праці.
3. Контроль за проведенням робіт з підвищеною небезпекою.

7. Соціальні аспекти та кадрова політика

Головною метою кадрової роботи є визначення кількісного та якісного складу працівників, підвищення кваліфікації керівних працівників та фахівців, чітке уявлення про людей, що працюють на підприємстві, вивчення їх потенціалу.

Достатня забезпеченість Товариства працівниками, які володіють необхідними знаннями та навичками, їх раціональне використання, високий рівень продуктивності праці мають велике значення для збільшення ефективності роботи підприємства. Зокрема, від забезпеченості підприємства кадрами та ефективності їх використання, залежить результат роботи підприємства. Розумно підібраний штат та якісна підготовка персоналу — одна з найважливіших складових успіху в діяльності Підприємства. Облікова кількість штатних працівників на кінець звітного 2023 року становила – 325 чоловік.

Оплата праці працівників здійснюється за трудовим договором, за виконану роботу або надані послуги. Матеріальне заохочення (преміювання) працівників Підприємства здійснюється згідно положення про преміювання, яке є невід'ємною частиною колективного договору. Надаються додаткові

оплачувані відпустки. Усім працівникам при прийнятті на роботу і в процесі роботи проводиться навчання та інструктаж з питань охорони праці і пожежної безпеки та стажування протягом 15 календарних днів. З метою підтримання оптимальних параметрів мікроклімату (температура, відносна вологість, освітлення), обладнано робочі місця працюючих на персональних комп'ютерах, кондиціонерами повітря та віконними шторами, забезпечено належний питний режим. На підприємстві забезпечено проведення обов'язкових медичних оглядів та проходження флюорографії один раз на рік всіх працівників.

Підприємство проводить навчання та підвищення кваліфікації працівників безпосередньо на виробництві та сприяє навчанню працівників у вищих навчальних закладах, за необхідними підприємству спеціальностями, з метою оновлення теоретичних і практичних знань, вмінь та навичок керівників і спеціалістів, відповідно до постійно зростаючих вимог державних освітніх стандартів, значних змін у нормативно-правовій базі і особливостей розвитку.

8. Перспективи розвитку Підприємства

Пріоритетом номер один для ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів» на найближчі роки є забезпечення стабільної та ритмічної роботи підприємства шляхом:

- **Збільшення частки ринку підприємства**
 - максимальне завантаження виробничих потужностей
 - збільшення об'ємів продаж до 2028 року.
 - впровадження нових продуктів (не менше, ніж 3 SKU щорічно)
- **Підвищення впізнаваності та довіри до бренду «Сквиранка»**
- **Підтримання стабільної якості продукції**
 - забезпечення якісною сировиною
- **Збільшення вартості бізнесу**
 - впровадження принципів ощадливого виробництва
 - збільшення маржинального доходу
- **Стабілізація фінансового стану підприємства**
 - збільшення робочого капіталу
 - оптимізація витрат підприємства
 - погашення банківських кредитів
- **Створення та підтримання корпоративної культури на підприємстві**
 - покращення комунікації між співробітниками, створення цікавої, динамічної робочої обстановки
 - достойна оплата праці
 - преміювання за якісно виконану роботу
- **Побудова моделі стратегічного управління підприємством**

- формування у менеджменту підприємства стратегічного мислення
- удосконалення системи планування, аналізу та контролю поточної діяльності підприємства
- удосконалення системи збору та обміну інформацією

Все це дасть змогу стабілізувати фінансовий стан підприємства та збільшити власний капітал, що в свою чергу дозволить погасити заборгованість по кредитах.



Генеральний директор
ТОВ «Сквирський комбінат хлібопродуктів»

Віктор ДОРОШЕНКО